

УТВЕРЖДЕНО
Приказом директора
ГБОУ ТО «Барсуковская
школа им.
А.М. Гаранина»
от 30 августа 2024 года
№ 340-од



ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА «УЧИТЕЛЬ-УЧИТЕЛЬ»

**ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ
«БАРСУКОВСКАЯ ШКОЛА
им. А.М. ГАРАНИНА»**

Срок реализации 1 год

Пояснительная записка

Современной школе нужен профессионально-компетентный, самостоятельно мыслящий педагог, психологически и технологически готовый к реализации гуманистических ценностей на практике, к осмысленному включению в инновационные процессы. Овладение специальностью представляет собой достаточно длительный процесс, предполагающий становление профессиональных компетенций и формирование профессионально значимых качеств. Поэтому поддержка, адресное методическое сопровождение профессионального роста молодых специалистов является одной из ключевых задач кадровой политики лица.

Начинающие педагоги слабо представляют себе повседневную педагогическую практику. Проблема становится особенно актуальной в связи с введением профессионального стандарта педагога и новых ФГОС, так как возрастают требования к повышению профессиональной компетентности каждого специалиста.

Начинающему учителю необходима адресная профессиональная помощь в овладении педагогическим мастерством, в освоении функциональных обязанностей учителя, классного руководителя. Необходимо создавать ситуацию успешности работы молодого учителя, способствовать развитию его личности на основе диагностической информации о динамике роста его профессионализма, способствовать формированию индивидуального стиля его педагогической деятельности.

Решению стратегических задач кадровой политики ГОУ ТО «Барсуковская школа им. А.М. Гаранина» будет способствовать создание гибкой и мобильной системы наставничества, способной оптимизировать процесс профессионального становления молодого педагога, сформировать у него мотивацию к самосовершенствованию, саморазвитию, самореализации и карьерному росту. В системе наставничества должна быть отражена жизненная необходимость молодого специалиста получить поддержку опытного педагога-наставника, который готов оказать ему адресную практическую и теоретическую помощь на рабочем месте, повысить его профессиональную компетентность.

Наставничество предусматривает систематическую индивидуальную работу Наставника по развитию у молодого педагога (далее Наставляемого лица) необходимых навыков и умений ведения педагогической деятельности и призвано наиболее глубоко и всесторонне развивать имеющиеся у Наставляемого лица знания в области предметной специализации и методики преподавания.

Настоящая программа призвана помочь организовать деятельность наставников с молодыми педагогами на уровне общеобразовательной организации.

Срок реализации программы: 1 год

Целью наставничества является успешное закрепление на рабочем месте молодого специалиста, повышение его профессионального потенциала, а также создание комфортной профессиональной среды внутри образовательной организации, позволяющей реализовывать актуальные педагогические задачи на более высоком уровне.

Основными задачами наставничества являются:

- оказание помощи в профессиональной и должностной адаптации Наставляемого лица к условиям осуществления педагогической деятельности, а также в преодолении профессиональных трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей;
- формирование потребности Наставляемого лица заниматься анализом результатов своей профессиональной деятельности;
- дифференцированное и целенаправленное планирование методической работы на основе выявленных потенциальных возможностей Наставляемого лица;
- ориентирование Наставляемого лица на творческое использование передового педагогического опыта в своей деятельности;
- способствование развитию интереса Наставляемого лица к педагогической деятельности;
- ускорение процесса профессионального становления молодого педагога;
- приобщение Наставляемого лица к корпоративной культуре образовательной организации.

Содержание деятельности:

1. Диагностика затруднений молодого специалиста и выбор форм оказания помощи на основе анализа его потребностей.
2. Посещение уроков молодого специалиста и организация взаимопосещения уроков наставника и наставляемого.
3. Планирование и анализ педагогической деятельности (по четвертям).
4. Помощь молодому учителю в повышении эффективности организации учебно- воспитательной работы.
5. Ознакомление с основными направлениями и формами активизации познавательной, научно - исследовательской деятельности учащихся во внеучебное время (олимпиады, смотры, предметные недели, и др.).
6. Привлечение молодого педагога к участию в работе педагогических сообществ.
7. Демонстрация опыта успешной педагогической деятельности опытными учителями.

8. Организация мониторинга эффективности деятельности молодого педагога.

Формы и методы работы педагога-наставника с молодыми учителями:

- ✓ консультирование (индивидуальное, групповое);
- ✓ активные методы (семинары, практические занятия, взаимопосещение уроков, тренинги, собеседование, творческие мастерские, мастер-классы наставников, стажировки и др.).

Деятельность наставника

1-й этап - адаптационный. Наставник определяет круг обязанностей и полномочий молодого специалиста, а также выявляет недостатки в его умениях и навыках, чтобы выработать программу адаптации.

2-й этап - основной (проектировочный). Наставник разрабатывает и реализует программу адаптации, осуществляет корректировку профессиональных умений молодого учителя, помогает выстроить ему собственную программу самосовершенствования.

3-й этап - контрольно-оценочный. Наставник проверяет уровень профессиональной компетентности молодого педагога, определяет степень его готовности к выполнению своих функциональных обязанностей.

Принципы наставничества

- ✓ добровольность;
- ✓ гуманность;
- ✓ соблюдение прав молодого специалиста;
- ✓ соблюдение прав наставника;
- ✓ конфиденциальность;
- ✓ ответственность;
- ✓ искреннее желание помочь в преодолении трудностей;
- ✓ взаимопонимание;
- ✓ способность видеть личность.

Этапы реализации формы наставничества

Отбор наставников	Формирование пар/групп	Мотивация наставников	Процедура завершения взаимодействия
Разработать критерии отбора в соответствии с запросами наставляемых. Выбрать из сформированной	Провести общую встречу с участием наставников и наставляемых в любом формате. Сообщить всем участникам итоги встречи	Закрепленный и уважаемый статус наставника. Лидерство в педагогическом сообществе. Создание здоровой	Представление конкретных результатов взаимодействия. Тестирование и проверка (серия)

<p>базы подходящих под эти критерии наставников. Провести собеседование с отобранными наставниками, чтобы выяснить их уровень психологической готовности. Сформировать базу отобранных наставников.</p>	<p>(независимо от формата) и зафиксировать сложившиеся пары.</p>	<p>атмосферы в педагогическом коллективе, способствующей повышению образовательных и воспитательных результатов в школе. Для мотивации деятельности работа наставника может быть отмечена по действующей системе поощрения.</p>	<p>открытых уроков) молодого специалиста на закрепление необходимых навыков/успешную адаптацию. Взаимная оценка работы наставника и наставляемого.</p>
---	--	---	--

Ожидаемые результаты реализации программы наставничества.

1. Результатом реализации программы по наставничеству является высокий уровень включенности Наставляемого лица в педагогическую деятельность, культурную жизнь образовательной организации, усиление уверенности в собственных силах и развитие личного, творческого и педагогического потенциалов.
2. Показателями оценки эффективности работы Наставника является достижение Наставляемым лицом поставленных целей и задач в рамках программы наставничества. Оценка производится на промежуточном и итоговом контроле.
3. Наставляемые лица получают необходимые для данного периода профессиональной реализации компетенции, профессиональные советы и рекомендации, а также стимул и ресурс для комфортного становления и развития внутри организации и профессии.

Измеримыми результатами реализации программы наставничества являются:

- ✓ повышение уровня удовлетворенности всех участников программы по наставничеству собственной работой и улучшение психоэмоционального состояния;
- ✓ рост числа специалистов, желающих продолжать свою работу в качестве педагога в данном коллективе (образовательной организации);
- ✓ качественный рост успеваемости и улучшение поведения в группах, с которыми работает Наставляемое лицо;
- ✓ сокращение числа конфликтов с педагогическим и родительским сообществами;
- ✓ рост числа продуктов деятельности участников программы наставничества:

статей, исследований, методических практик молодого специалиста и т.п.

Планируемые мероприятия реализации программы наставничества **Сентябрь**

Инструктаж:

- ✓ Нормативно - правовая база ГОУ ТО «Барсуковская школа им. А.М Ггарина» (программы, методические пособия, обновлённые ФГОС), правила внутреннего распорядка учреждения; виды и организация режимных моментов.
- ✓ Изучение инструкций: Как вести текущую документацию, работа с методической литературой. Выполнение единых требований к организации учебно-воспитательного процесса.

Беседа:

- ✓ Составление и утверждение индивидуального плана (программы) работы Наставника с Наставляемым лицом.
- ✓ Работа с УМК. Методической литературой.
- ✓ Структура урока. Конспект урока.
- ✓ Методы оценки уровня усвоения программы обучающимися.
- ✓ Изучение видов мониторинга, форм его проведения, подбор диагностического материала.
- ✓ Профессиональные дефициты молодого педагога. Профессиональный запрос на КПК.

Консультации:

- ✓ Структура урока и методика преподавания в соответствии с ФГОС.
- ✓ Технологическая карта урока.
- ✓ Рабочая программа воспитательной работы школы. План воспитательной работы классного руководителя (при наличии классного руководства).
- ✓ Коллективный договор. Система стимулирующих выплат.

Практическое занятие:

- ✓ Планирование и организация работы по учебно-воспитательной деятельности:
- ✓ составление рабочей программы по предмету;
- ✓ составление рабочей программы внеурочной деятельности, дополнительного образования;
- ✓ работа с учебно- методической литературой;
- ✓ Посещение молодым специалистом открытых занятий педагога-наставника, педагогов лица.
- ✓ Разработка технологической карты урока.

Октябрь

Беседа

- ✓ Организация индивидуальных занятий с различными категориями детей. Индивидуальный подход в организации учебно-воспитательной деятельности.

- ✓ Анализ процесса адаптации молодого специалиста: индивидуальное собеседование по выявлению сильных и слабых сторон в подготовке молодого специалиста к педагогической деятельности, выявление склонностей и личных интересов.
- ✓ Ознакомление учителя-наставника с конспектами урока, технологическими картами уроков и занятий внеурочной деятельности, дополнительного образования (еженедельно).
- ✓ Лучшие традиции школы.
- ✓ Определение темы по самообразования.

Консультации:

- ✓ Взаимодействие учителя-предметника с классным руководителем по вопросам организации учебно-воспитательного процесса в классе, индивидуальной работы с обучающимися по преодолению пробелов знаний.
- ✓ Реализация плана воспитательной работы классного руководителя (при наличии классного руководства).
- ✓ Участие молодого педагога в работе профессиональных сообществ.
- ✓ Формирование и развитие универсальных учебных действий на основе использования современных образовательных технологий, активных формы и методы обучения.
- ✓ Организация индивидуальной коррекционной работы с обучающимися по преодолению учебных затруднений.
- ✓ По текущим проблемам реализации рабочих программ.

Практическое занятие:

- ✓ Отработка структуры урока в условиях реализации обновленных ФГОС.
- ✓ Посещение молодым специалистом открытых занятий педагога-наставника, педагогов школы.
- ✓ Посещение уроков молодого педагога.

Ноябрь

Беседа:

- ✓ Педагогические проблемы молодого специалиста.
- ✓ Участие в общественной жизни школы.

Консультации:

- ✓ Организация проектной деятельности обучающихся в урочное и внеурочное время.
- ✓ Дифференцированное обучение.
- ✓ Критериальная оценка знаний обучающихся.

Практическое занятие:

- ✓ Мастер - класс учителя - наставника «Активные способы и методы

формирования и развития универсальных учебных действий в условиях обновленных ФГОС».

- ✓ Посещение молодым специалистом открытых занятий наставника.
- ✓ Посещение уроков молодого педагога.

Декабрь

Беседа:

- ✓ Корректировка индивидуального плана (программы) работы Наставника с Наставляемым лицом.
- ✓ Портфолио учителя (участие в конкурсных мероприятиях, фестивалях, способы проявить таланты и возможности детей и педагога)

Консультации:

- ✓ Корректировка календарно-тематического планирования рабочих программ;
- ✓ Эффективность реализации плана воспитательной работы классного руководителя (при наличии классного руководства).
- ✓ Здоровьесберегающие технологии.
- ✓ Качественная рефлексия урока.

Практическое занятие:

- ✓ Методическая разработка: «Мой первый урок».
- ✓ Посещение молодым специалистом открытых занятий наставника и коллег.
- ✓ Посещение уроков молодого педагога.

Круглый стол: «Психологические проблемы повышения эффективности педагогического взаимодействия учителя и ученика».

Январь

Консультации:

- ✓ Личностно -ориентированное обучение. Дифференциация образования.
- ✓ Олимпиадное движение школьников.
- ✓ Портфолио ученика.

Практикум:

- ✓ Посещение уроков.

Февраль

Практикум:

- ✓ Посещение молодым специалистом открытых занятий наставника и коллег.

Консультации:

- ✓ Проектная деятельность учителя.
- ✓ Виды уроков.
- ✓ Участие молодого педагога в конкурсах профессионального мастерства.

Март

Консультации:

- ✓ Текущие проблемы организации учебно-воспитательного процесса.
- ✓ Корректировка рабочих программ.
- ✓ Факторы, которые влияют на качество учебно-воспитательного процесса.

Практикум:

- ✓ Посещение молодым специалистом открытых занятий наставника и коллег.
- ✓ Открытое занятие молодого специалиста.
- ✓ Тематические мастер-классы.

Апрель

Практикум: «Мой первый шаг педагогической деятельности» (выступление молодого специалиста по теме самообразования)

Май

Круглый стол в кабинете директора: «От молодого специалиста к успешному педагогу»:

- ✓ отчеты о деятельности Наставника и Наставляемого лица;
- ✓ перспективное планирование на основе мониторинга педагогических затруднений Наставляемого лица

Практикум:

- ✓ Итоговый мониторинг по образовательным областям. Изучение итогов мониторинга и их обсуждение.
- ✓ Составление учителем - наставником аналитического отчета совместно с молодым специалистом за учебный год. Обсуждение итогов и рекомендаций.
- ✓ Мониторинг результатов деятельности программы наставничества (анкетирование).

Консультации:

Разработка рабочих программ на следующий учебный год.

Завершение программы наставничества

Основные задачи этапа: подведение итогов работы каждой пары/группы и всей программы в целом, в формате личной и групповой рефлексии, а также проведения открытого публичного мероприятия для популяризации практик наставничества. Этап предназначен не только для фиксации результатов, но и для организации комфортного выхода наставника и наставляемого из наставнических отношений с перспективой продолжения цикла – вступления в новый этап отношений, продолжения общения на неформальном уровне, смены ролевых позиций.

Первый уровень завершения программы: подведение итогов взаимодействия пар/групп. Куратору программы важно тщательно координировать процесс завершения взаимодействия и осуществлять его оценку. Информация,

полученная от участников при завершении взаимодействия, должна сопоставляться с данными конечной оценки. При благополучном завершении взаимодействия наставника с наставляемым важно отметить вклад наставника и наставляемого в развитие отношений, предложить им возможность подготовиться к завершению взаимоотношений и оценить этот опыт.

Второй уровень завершения программы: подведение итогов программы, это общая встреча всех наставников и наставляемых, участвовавших в наставнических отношениях в рамках данной программы наставничества. Задачи такой встречи: провести групповую рефлексия, обменяться опытом, вдохновить участников успехами друг друга и обсудить (по возможности) возникшие проблемы. Эта встреча поможет каждому немного отстраниться от своей личной ситуации, выйти за ее рамки, обогатиться уникальным опытом других участников, почувствовать себя частью наставничества как более масштабного движения.

Третий уровень завершения программы: публичное подведение итогов и популяризация практик, участие в профессиональных конкурсах. Для наставников мероприятие будет общественным признанием их работы, мотивирующим к ее продолжению.